

2.4 Matrix Führungsmanagement

	Führungsaspekte	Beziehungsaspekte	Selbstaspekte
Auftrag	<ul style="list-style-type: none"> - Menschen und sich selbst in die Lage versetzen, Ergebnisse zum Wohle der Organisation zu erzielen 	<ul style="list-style-type: none"> - Die Menschen für die gemeinsame Sache, die Zusammenarbeit, die Bereinigung von Schwierigkeiten und die gegenseitige Wertschätzung gewinnen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sich selbst erkennen und wertschätzen und Verantwortung für die eigene Entwicklung und Zufriedenheit übernehmen
Grundsätze	<ul style="list-style-type: none"> - Führungsverantwortung - Beitrag zum gemeinsamen Ganzen - Ergebnisse zählen - Konzentration der Kräfte - Auf Stärken bauen 	<ul style="list-style-type: none"> - Beziehungsverantwortung - Menschen mögen - Vertrauen schaffen - Stärken und Leistungen anderer wertschätzen - Gewinnsituationen herbei führen 	<ul style="list-style-type: none"> - Eigenverantwortung - Positive Grundhaltung - Sich selbst vertrauen - Für die eigenen Bedürfnisse, Ressourcen und Grenzen einstehen - Lernbereitschaft
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> - Ziele setzen - Organisieren - Entscheiden - Menschen fördern - Bestehendes hinterfragen 	<ul style="list-style-type: none"> - Ziele setzen - Andere gewinnen - Aktiv kommunizieren - Transparenz schaffen - Konflikte ansprechen und bereinigen 	<ul style="list-style-type: none"> - Sich selbst organisieren - Das eigene Sein und Tun reflektieren - Die eigenen Stärken weiter entwickeln - Eigene Nichtstärken und Schwächen annehmen - Sich mit den eigenen Emotionen vertraut machen
Methoden	<ul style="list-style-type: none"> - Besprechung - Bericht - Auftrags- und Aufgabenbeschreibung - Arbeitsgrundsätze - Ergebnis- und Leistungsbeurteilung 	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunikation - Gespräch - Zuhören und wahr nehmen - Fragen stellen - Überkommunikation 	<ul style="list-style-type: none"> - Persönliche Arbeitsmethodik - Gespräche und Coaching - Schwierigkeiten benennen - Auf die innere Stimme hören - Aussagen, Körperreaktionen und Emotionen als Rückmeldungen wahr nehmen